



*Wsparcie na rzecz rozwoju sfery zatrudnienia  
poprzez promowanie zachowań przyczyniających się  
do zwiększenia szans zatrudnienia, warunków  
przedsiębiorczości, wyrównywania szans oraz  
inwestowania w zasoby ludzkie.*



**BIULETYN INFORMACYJNY  
PODSUMOWUJĄCY REALIZACJĘ  
W LATACH 2004/2005 PROJEKTÓW  
WSPÓŁFINANSOWANYCH Z EFS  
DZIAŁANIE 1.2A I 1.3A SPO RZL**

**CZERWIEC 2005**

Europejski Fundusz Społeczny (EFS) jest jednym z czterech funduszy strukturalnych Unii Europejskiej oraz głównym instrumentem wspierającym działania podejmowane w ramach Europejskiej Strategii Zatrudnienia. Służy on udzielaniu pomocy państwom członkowskim w osiąganiu wysokiego poziomu zatrudnienia i rozwoju zasobów ludzkich.

W Polsce w pierwszym okresie programowania, który przypada na lata 2004-2006 Europejski Fundusz Społeczny będzie wdrażany poprzez Sektorowy Program Operacyjny Rozwój Zasobów Ludzkich ( SPO RZL) oraz II Priorytet Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego.

Europejski Fundusz Społeczny wspiera przedsięwzięcia przeciwdziałające bezrobociu oraz rozwija zasoby ludzkie, zmierzając do zwiększenia poziomu zatrudnienia, równości kobiet i mężczyzn na rynku pracy, trwałego rozwoju oraz spójności gospodarczej i społecznej. Jest instrumentem wspierającym działania podejmowane w ramach Europejskiej Strategii Zatrudnienia oraz rocznych Wytycznych w sprawie zatrudnienia.

Europejski Fundusz Społeczny przyczynia się do kształtowania nowoczesnego modelu polityki zatrudnienia, opartego z jednej strony na środkach aktywizacji zawodowej i rozwoju zasobów ludzkich, a z drugiej na wspieraniu przedsiębiorczości i rozwoju inicjatyw gospodarczych. Łączy działania prewencyjne ze skutecznymi i efektywnymi programami naprawczymi w celu realizacji wspólnych wartości socjalnych na płaszczyźnie Unii Europejskiej, a także w celu realizacji spójności społeczno - gospodarczej. Jest tym funduszem strukturalnym, który w największym stopniu finansuje oddalone, często małe projekty i inicjatywy mające przyczynić się do redukcji bezrobocia, ubóstwa i marginalizacji społecznej.



*Głównymi obszarami wsparcia Europejskiego Funduszu Społecznego są:*

- 1. Aktywna polityka rynku pracy.*
- 2. Przeciwdziałanie zjawisku wykluczenia społecznego.*
- 3. Kształcenie ustawiczne.*
- 4. Doskonalenie kadr gospodarki (promocja potencjału adaptacyjnego) oraz rozwój przedsiębiorczości.*
- 5. Zwiększanie dostępu i uczestnictwa kobiet na rynku pracy.*

Ponadto, należy zaznaczyć, iż w ramach EFS wspierane są **kwestie horyzontalne** (wspólne dla całego obszaru Unii i jej poszczególnych członków) dotyczące rozwoju lokalnego, równości szans, rozwoju społeczeństwa informacyjnego oraz zrównoważonego rozwoju.



POWIATOWY URZĄD PRACY  
W KOZIENICACH



Powiatowy Urząd Pracy w Kozienicach od 01.07.2004r. do 30.06.2005r. realizował dwa projekty posiłkowe współfinansowane z Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Sektorowego Programu Operacyjnego Rozwój Zasobów Ludzkich, Priorytet 1 Aktywna Polityka Rynku Pracy oraz Integracji Zawodowej i Społecznej. Instytucją wdrażającą projekty był Wojewódzki Urząd Pracy w Warszawie.

Pierwszy projekt „Europejska Szansa Młodzieży” – Podtytuł „Młodzież na rynku pracy” realizowany był w ramach działania 1.2 SPO RZL Perspektywy dla młodzieży; schemat a) Wspieranie młodzieży na rynku pracy. Projekt ten skierowany był do bezrobotnych poniżej 25 roku życia pozostających bez pracy do 24 miesięcy. Projekt ten był współfinansowany z EFS w 72,6%.

Zakładana liczba uczestników projektu została określona we wniosku o dofinansowanie realizacji projektu na 150 osób bezrobotnych. Według stanu na dzień 30.06.2005r. wsparciem EFS w ramach realizowanego projektu zostało objęte 115,33% przewidywanej liczby beneficjentów ostatecznych projektu (tj. 173 osoby bezrobotne, w tym 106 kobiet oraz 67 mężczyzn).

***Beneficjenci ostateczni według czasu pozostawania bezrobotnymi od momentu rejestracji do rozpoczęcia wsparcia w ramach projektu.***

| Czas pozostawania bezrobotnym | Mężczyźni | Kobiety | Ogółem |
|-------------------------------|-----------|---------|--------|
| Poniżej 6 miesięcy            | 55        | 83      | 138    |
| 6 –12 miesięcy                | 8         | 15      | 23     |
| 12-24 miesiące                | 4         | 8       | 12     |
| Ogółem                        | 67        | 106     | 173    |

Projekt był skierowany do osób bezrobotnych w wieku poniżej 25 lat zarejestrowanych do 24 miesięcy w PUP w Kozienicach. Wśród uczestników projektu dominowały osoby bezrobotne zarejestrowane poniżej 6 miesięcy – 79,8%. Kolejną grupą była młodzież pozostająca w rejestrach urzędu pracy w przedziale 6-12 miesięcy – 13,3%. Najmniej liczną grupą były osoby bezrobotne zarejestrowane przez okres od 12 do 24 miesięcy – 6,9%.

W ramach projektu beneficjenci ostateczni najchętniej korzystali ze staży zawodowych, dzięki którym młodzież do 25 roku życia mogła zdobyć tak ważne na rynku pracy doświadczenie zawodowe. Z tej formy wsparcia skorzystało 38,2% ogółu uczestników projektu. Kolejną formą wsparcia cieszącą się także dużym zainteresowaniem były szkolenia umożliwiające zdobycie nowych bądź podniesienie już posiadanych kwalifikacji zawodowych. Z tej formy wsparcia skorzystało 20,2% uczestników projektu. Osoby bezrobotne mogły skorzystać z 3 szkoleń grupowych w zakresie: „księgowość w małej i średniej firmie” (10 osób), „sekretarka – asystentka szefa” (12 osób), „spawacz w osłonie argonu” (10 osób) oraz 3 szkoleń indywidualnych zgodnych z potrzebami beneficjentów ostatecznych. 7 osób bezrobotnych mogło skorzystać także z zatrudnienia w ramach prac interwencyjnych. Dodatkowo 160 osób bezrobotnych zostało objętych poradnictwem zawodowym oraz 155 osób pośrednictwem pracy. Należy podkreślić brak zainteresowania wśród młodzieży jednorazowymi środkami na rozpoczęcie działalności gospodarczej, co przyczyniło się do wnioskowania o przesunięcie środków zaplanowanych na tę formę wsparcia na zorganizowanie dodatkowych staży.



**Realizowane w projekcie „Młodzi na rynku pracy” formy wsparcia:**

| <b>Forma wsparcia</b>                                       | <b>Zakładana w całym projekcie liczba bezrobotnych objętych daną formą wsparcia według pierwszego wniosku</b> | <b>Liczba bezrobotnych objętych daną formą wsparcia według stanu na 30.06.2005r.</b> |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Staże zawodowe                                              | 44                                                                                                            | 66                                                                                   |
| Prace interwencyjne                                         | 5                                                                                                             | 7                                                                                    |
| Szkolenia                                                   | 28                                                                                                            | 35                                                                                   |
| Stypendia szkoleniowe + stażowe                             | 98                                                                                                            | 101                                                                                  |
| Poradnictwo zawodowe                                        | 150                                                                                                           | 160                                                                                  |
| Pośrednictwo pracy                                          | 150                                                                                                           | 155                                                                                  |
| Ogółem liczba beneficjentów ostatecznych objętych wsparciem | 150                                                                                                           | 173                                                                                  |

We wniosku o dofinansowanie projektu zostało założone osiągnięcie następujących rezultatów miękkich: Zwiększenie motywacji do podjęcia zatrudnienia, nabycie umiejętności autoprezentacji, wzrost zadowolenia i lepszego samopoczucia, zwiększenie sprawności poruszania się po otwartym rynku pracy, podniesienie zdolności samodzielnego i aktywnego poszukiwania pracy, zwiększenie zaufania we własne siły. Z przeprowadzonych wśród beneficjentów ostatecznych badań ankietowych wynika, że u 89% badanych uczestników projektu nastąpiło nabycie umiejętności autoprezentacji. Podniesienie zdolności samodzielnego i aktywnego poszukiwania pracy zadeklarowało jako jeden z rezultatów uczestnictwa w projekcie 86,4% ankietowanych beneficjentów



ostatecznych projektu. 83% ankietowanych uczestników projektu uważa, że projekt przyczynił się do zwiększenia ich motywacji do podjęcia zatrudnienia. Zwiększenie sprawności poruszania się po rynku pracy zadeklarowało 81,6% ankietowanych uczestników projektu. Uczestnictwo w projekcie przyczyniło się u 70,7% przebadanych uczestników projektu do wzrostu zadowolenia i lepszego samopoczucia.

*Wśród osób, które zakończyły udział w projekcie i zostały objęte badaniem ankietowym 93,7% wyraziło opinię, że uczestnictwo w projekcie przyniosło im korzyści.*

***Status beneficjentów ostatecznych na rynku pracy bezpośrednio po zakończeniu udziału w projekcie.***

| Status osoby na rynku pracy                        | Mężczyźni | Kobiety    | Ogółem     |
|----------------------------------------------------|-----------|------------|------------|
| <b>Podjęcie zatrudnienia</b>                       | <b>11</b> | <b>20</b>  | <b>31</b>  |
| - w tym zatrudnienie subsydiowane                  | 4         | 7          | 11         |
| <b>Podjęcie lub kontynuacja edukacji i szkoleń</b> | <b>0</b>  | <b>1</b>   | <b>1</b>   |
| <b>Pozostawanie bez pracy</b>                      | <b>55</b> | <b>85</b>  | <b>140</b> |
| <b>Inny</b>                                        | <b>1</b>  | <b>0</b>   | <b>1</b>   |
| <b>Ogółem</b>                                      | <b>67</b> | <b>106</b> | <b>173</b> |

Bezpośrednio po zakończeniu udziału w projekcie 31 osób bezrobotnych tj. 17,9% ogółu uczestników projektu podjęło zatrudnienie, w tym 11 osób tj. 6,4% ogółu beneficjentów zatrudnienie subsydiowane. 140 osób tj. 80,9% uczestników projektu nadal pozostawało bez pracy. Dodatkowo 1 osoba bezrobotna podjęła naukę w systemie dziennym oraz 1 osoba wyrejestrowała się na własny wniosek.



Natomiast 6 miesięcy po zakończeniu udziału w projekcie 15 osób podjęło zatrudnienie, co stanowi 64% wartości zakładanego wskaźnika rezultatu, w tym 2 osoby zatrudnienie subsydiowane. Natomiast 49 osób pozostawało bez pracy, co stanowi 39,8% wartości zakładanego wskaźnika rezultatu. Przy czym wskaźniki te dotyczą tylko możliwej do zbadania grupy 64 osób bezrobotnych, którym w czerwcu 2005r. minęło 6 miesięcy od zakończenia udziału w projekcie.

### **Wydatki poniesione na poszczególne formy wsparcia w ramach projektu „Młodzież na rynku pracy”**

| Kategoria wydatku                                            | Wartość wydatku w PLN |                   |              |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|--------------|
|                                                              | Z*                    | Wn*               | %            |
| <b>Wydatki kwalifikowalne</b>                                | <b>311 730</b>        | <b>301 912,55</b> | <b>96,85</b> |
| <b>Wydatki dotyczące beneficjentów ostatecznych, w tym :</b> | <b>266 930</b>        | <b>259 814,55</b> | <b>97,33</b> |
| Koszty stażu z badaniami lekarskimi łącznie                  | 229 780               | 226 727,49        | 98,67        |
| Prace interwencyjne (koszt refundacji z FP)                  | 16 800                | 13 515,56         | 80,45        |
| Prace interwencyjne (wkład prywatny)                         | 12 230                | 12 145,39         | 99,31        |
| Stypendia szkoleniowe                                        | 8 120                 | 7 426,11          | 91,45        |
| <b>Inne wydatki, w tym:</b>                                  | <b>44 800</b>         | <b>42 098,00</b>  | <b>93,97</b> |
| Szkolenia – podwykonawstwo łącznie z badaniami lekarskimi    | 44 800                | 42 098,00         | 93,97        |
| <b>Całkowite wydatki projektu</b>                            | <b>311 730</b>        | <b>301 912,55</b> | <b>96,85</b> |

\*z- zobowiązania na realizację zadania wynikające z wniosku o dofinansowanie realizacji projektu i umowy dofinansowania projektu;

\*wn- wydatki poniesione od początku realizacji projektu

\*% - stopień realizacji projektu iloraz wn/z\*100%



POWIATOWY URZĄD PRACY  
W KOZIENICACH



Ostateczna całkowita wartość projektu wyniosła 311 730zł, w tym do sfinansowania w 2004r. - 223 030zł oraz w 2005r. – 88 700zł; kwota dofinansowania – 299 500zł, w tym w 2004r. – 214 800zł oraz w 2005r. – 84 700zł; wysokość wkładu prywatnego 12 230zł, w tym w 2004r. 8230zł oraz w 2005r. – 4000zł. Udział środków z EFS w ramach kwoty dofinansowania wynosi 72,6% (217 437zł), a krajowego wkładu publicznego tj. Funduszu Pracy – 27,4% (82 063zł).



POWIATOWY URZĄD PRACY  
W KOZIENICACH



Drugi projekt „*Powrót osób bezrobotnych na europejski rynek pracy*” – *Podtytuł „Długotrwale bezrobotni powracają”* realizowany był w ramach działania 1.3 SPO RZL Przeciwdziałanie i zwalczanie długotrwałego bezrobocia; schemat a) Wspieranie osób bezrobotnych w tym długotrwale bezrobotnych. Projekt ten skierowany jest do bezrobotnych powyżej 25 roku życia pozostających bez pracy do 24 miesięcy. Projekt ten był współfinansowany z EFS w 73,7%.

Zakładana liczba uczestników projektu została określona we wniosku o dofinansowanie realizacji projektu na 120 osób bezrobotnych. Według stanu na dzień 30.06.2005r. wsparciem EFS w ramach realizowanego projektu zostało objęte 227,5% przewidywanej liczby beneficjentów ostatecznych (tj. 273 osoby bezrobotne, w tym 149 mężczyzn oraz 124 kobiety).

*Beneficjenci ostateczni według czasu pozostawania bezrobotnymi od momentu rejestracji do rozpoczęcia wsparcia w ramach projektu.*

| Czas pozostawania bezrobotnym | Mężczyźni | Kobiety | Ogółem |
|-------------------------------|-----------|---------|--------|
| Poniżej 6 miesięcy            | 42        | 42      | 84     |
| 6 –12 miesięcy                | 22        | 19      | 41     |
| 12-24 miesiące                | 85        | 63      | 148    |
| Ogółem                        | 149       | 124     | 273    |

Projekt był skierowany do osób bezrobotnych w wieku powyżej 25 lat zarejestrowanych do 24 miesięcy w PUP w Kozienicach. Wśród uczestników projektu dominowały osoby bezrobotne zarejestrowane przez okres od 12 do 24 miesięcy – 54,2%. Kolejną grupą były osoby bezrobotne pozostające w ewidencji przez okres poniżej 6 miesięcy – 30,8%. Najmniej liczną grupą były osoby bezrobotne zarejestrowane w przedziale 6-12 miesięcy – 15%.



**Realizowane w projekcie „Długotrwale bezrobotni powracają” formy wsparcia:**

| <b>Forma wsparcia</b>                                    | <b>Zakładana w całym projekcie liczba bezrobotnych objętych daną formą wsparcia według pierwszego wniosku</b> | <b>Liczba bezrobotnych objętych daną formą wsparcia według stanu na 30.06.2005r.</b> |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Przygotowanie zawodowe                                   | 52                                                                                                            | 30                                                                                   |
| Prace interwencyjne                                      | 5                                                                                                             | 5                                                                                    |
| Jednorazowe środki na podjęcie działalności gospodarczej | 3                                                                                                             | 1                                                                                    |
| Szkolenia                                                | 50                                                                                                            | 177                                                                                  |
| Dodatki szkoleniowe                                      | 50                                                                                                            | 177                                                                                  |
| Koszty dojazdu na szkolenia                              | 30                                                                                                            | 71                                                                                   |
| Poradnictwo zawodowe                                     | 63                                                                                                            | 68                                                                                   |
| Pośrednictwo pracy                                       | 70                                                                                                            | 101                                                                                  |
| <b>Ogółem</b>                                            | <b>120</b>                                                                                                    | <b>249</b>                                                                           |

W ramach projektu beneficjenci ostateczni najchętniej korzystali ze szkoleń umożliwiających zdobycie nowych bądź podniesienie już posiadanych kwalifikacji zawodowych. Z tej formy wsparcia skorzystało 64,8% ogółu uczestników projektu. Osoby bezrobotne mogły skorzystać z 8 szkoleń grupowych w zakresie: „operator wózka widłowego z obsługą magazynu” (15 osób), „sprzedawca-fakturzysta z obsługą komputera, kasy fiskalnej + minimum sanitarne” (15 osób), „pracownik ochrony fizycznej I stopnia” (15 osób), „specjalista ds. marketingu i sprzedaży z obsługą kas fiskalnych (20 osób), „operator wózka widłowego (wszystkie typy) z wymianą butli



gazowych i uprawnieniami SEP (42 osoby), „prawo jazdy kategorii C (8 osób)”, „specjalista ds. kadrowo-płacowych” (42 osoby), „operator ładowarek jednoznaczyniowych klasy III oraz koparko-ładowarek (20 osób) oraz 1 szkolenia indywidualnego. Kolejną formą wsparcia pod względem liczby uczestników projektu z tej formy wsparcia korzystających było przygotowanie zawodowe. Z tej formy wsparcia skorzystało 10,9% ogółu uczestników projektu. 5 osób bezrobotnych mogło skorzystać także z zatrudnienia w ramach prac interwencyjnych oraz 1 osoba otrzymała jednorazowe środki na podjęcie działalności gospodarczej. Dodatkowo 68 osób bezrobotnych zostało objętych poradnictwem zawodowym oraz 101 osób pośrednictwem pracy.

We wniosku o dofinansowanie projektu zostało założone osiągnięcie następujących rezultatów miękkich: zwiększenie motywacji do aktywnego poszukiwania pracy, podniesienie samooceny, nabycie umiejętności autoprezentacji, nabycie umiejętności pisania CV, zwiększenie samodyscypliny oraz zwiększenie zaufania we własne siły. Z przeprowadzonych wśród beneficjentów ostatecznych badań ankietowych wynika, że u 70,3% badanych uczestników projektu nastąpiło zwiększenie motywacji do aktywnego poszukiwania pracy. Podniesienie samooceny zadeklarowało jako jeden z rezultatów uczestnictwa w projekcie 69,4% ankietowanych beneficjentów ostatecznych projektu. 69% uczestników projektu nabyło umiejętności pisania CV, natomiast 62,5% nabyło umiejętności autoprezentacji. Zwiększenie samodyscypliny zadeklarowało 68,1% ankietowanych uczestników projektu. Uczestnictwo w projekcie przyczyniło się u 50,7% przebadanych uczestników projektu do zwiększenia zaufania we własne siły.

*Wśród osób, które zakończyły udział w projekcie i zostały objęte badaniem ankietowym 82,4% wyraziło opinię, że uczestnictwo w projekcie przyniosło im korzyści.*



***Status beneficjentów ostatecznych na rynku pracy bezpośrednio po zakończeniu udziału w projekcie.***

| <b>Status osoby na rynku pracy</b>       | <b>Mężczyźni</b> | <b>7</b>   | <b>Ogółem</b> |
|------------------------------------------|------------------|------------|---------------|
| <b>Podjęcie zatrudnienia</b>             | <b>4</b>         | <b>4</b>   | <b>11</b>     |
| <b>- w tym zatrudnienie subsydiowane</b> | <b>1</b>         | <b>0</b>   | <b>1</b>      |
| <b>Podjęcie samozatrudnienia</b>         | <b>1</b>         | <b>1</b>   | <b>2</b>      |
| <b>Pozostawanie bez pracy</b>            | <b>144</b>       | <b>116</b> | <b>260</b>    |
| <b>Ogółem</b>                            | <b>149</b>       | <b>124</b> | <b>273</b>    |

Bezpośrednio po zakończeniu udziału w projekcie 11 osób bezrobotnych tj. 4,0% ogółu uczestników projektu podjęło zatrudnienie, w tym 1 osoba tj. 0,4% ogółu beneficjentów zatrudnienie subsydiowane. 2 osoby podjęło samozatrudnienie tj. 0,7% ogółu beneficjentów ostatecznych. 260 osób tj. 95,2% uczestników projektu nadal pozostawało bez pracy.

Natomiast 6 miesięcy po zakończeniu udziału w projekcie 49 osób podjęło zatrudnienie, co stanowi 116,7% wartości zakładanego wskaźnika rezultatu, w tym 6 osób zatrudnienie subsydiowane. Samozatrudnienie podjęła 1 osoba, co stanowi 333,3% wartości zakładanego wskaźnika. Natomiast 131 osób pozostawało bez pracy, co stanowi 174,7% wartości zakładanego wskaźnika rezultatu. Przy czym wskaźniki te dotyczą tylko możliwej do zbadania grupy 180 osób bezrobotnych, którym w czerwcu 2005r. minęło 6 miesięcy od zakończenia udziału w projekcie.

Całkowita wartość projektu wynosi 407 780zł, w tym do sfinansowania w 2004r. – 271 360zł oraz w 2005r. – 136 420zł; kwota dofinansowania – 396 470zł, w tym w 2004r. – 264 650zł oraz w 2005r. – 131 820zł; wysokość wkładu prywatnego 11 310zł, w tym w 2004r. 6 710zł oraz w 2005r. – 4 600zł. Udział środków z EFS w ramach kwoty dofinansowania wynosi 73,7% (292 198zł), a krajowego wkładu publicznego tj. Funduszu Pracy – 26,3% (104 272zł).



**Wydatki poniesione na poszczególne formy wsparcia w ramach projektu „Długotrwale bezrobotni powracają”**

| Kategoria wydatku                                            | Wartość wydatku w PLN |                   |              |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|--------------|
|                                                              | Z*                    | Wn*               | %            |
| <b>Wydatki kwalifikowalne</b>                                | <b>407 780</b>        | <b>400 550,30</b> | <b>98,22</b> |
| <b>Wydatki dotyczące beneficjentów ostatecznych, w tym :</b> | <b>177 650</b>        | <b>174 551,92</b> | <b>98,25</b> |
| Koszty dojazdu                                               | 12 648                | 12 490,20         | 98,75        |
| Koszty przygotowania zawodowego z badaniami lekarskimi       | 100 782               | 99 077,45         | 98,31        |
| Prace interwencyjne (koszt refundacji z FP)                  | 16 770                | 16 469,97         | 98,21        |
| Prace interwencyjne (wkład prywatny)                         | 11 310                | 11 310,00         | 100,00       |
| Dodatki szkoleniowe                                          | 14 610                | 13 870,30         | 94,94        |
| Jednorazowe środki na podjęcie działalności gospodarczej     | 11 100                | 11 100,00         | 100,00       |
| Koszty badań lekarskich (przygotowanie zawodowe+szkolenia)   | 10 430                | 10 234,00         | 98,12        |
| <b>Inne wydatki, w tym:</b>                                  | <b>230 130</b>        | <b>225 998,38</b> | <b>98,20</b> |
| Szkolenia – podwykonawstwo                                   | 230 130               | 225 998,38        | 98,20        |
| <b>Całkowite wydatki projektu</b>                            | <b>407 780</b>        | <b>400 550,30</b> | <b>98,22</b> |

\*z- zobowiązania na realizację zadania wynikające z wniosku o dofinansowanie realizacji projektu i umowy dofinansowania projektu;

\*wn- wydatki poniesione od początku realizacji projektu

\*% - stopień realizacji projektu iloraz wn/z\*100%

Zatwierdził : mgr Arkadiusz Nowakowski

Dyrektor Powiatowego Urzędu Pracy w Kozienicach



POWIATOWY URZĄD PRACY  
W KOZIENICACH

